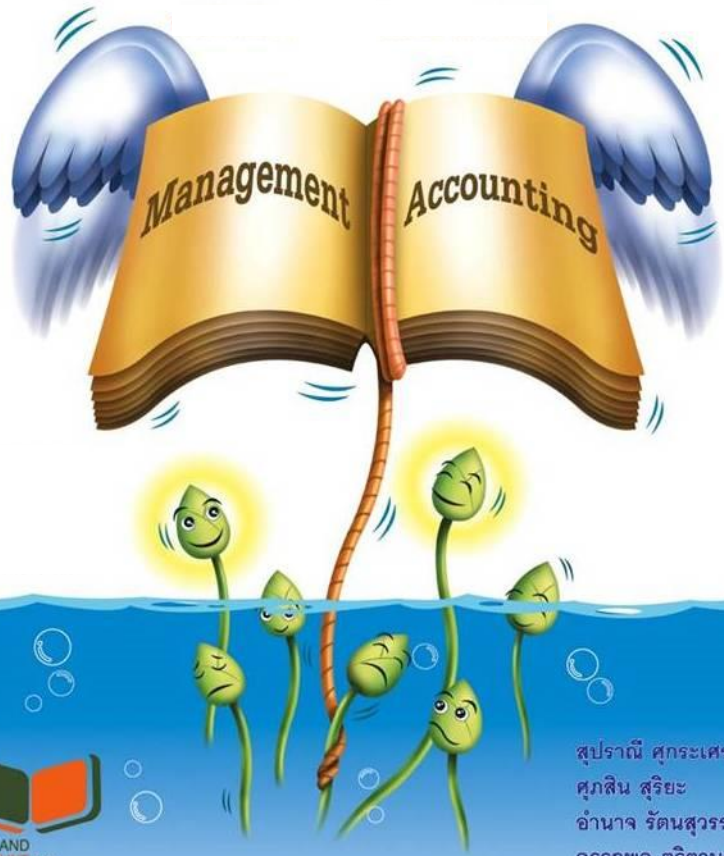




ศูนย์หนังสือภาษา
hulabook.com
0-2255-4433

การบัญชีบริหาร



สุปราณี สุกระเชอณี
ศุภสิน สุริยะ
อำนาจ รัตนสุวรรณ
อรรถพล ตรีตานนท์

www.ThailandAccount.com

บทที่ 1

การบัญชีบริหาร : บทนำ

Created by Amzy R. Nirvana



เรียนผู้ใช้สื่อ PDFทุกท่าน

เนื่องจากเป็นไฟล์อ่านอย่างเดียวไม่สามารถแก้ไขได้

หากท่านพบข้อผิดพลาด กรุณาแจ้งให้ทราบด้วยจกขอบคุณยิ่ง โดยส่งไฟล์ที่มี
ข้อผิดพลาดมาที่ amnajrat@gmail.com ระบุ สไลด์เลขที่ ข้อผิดพลาดคือ

เมื่อแก้ไขแล้ว จะส่งไฟล์กลับไปให้ท่านและอัปโหลดขึ้น website และ blog

คณะผู้เขียนยินดีรับข้อเสนอแนะจากท่าน เยี่ยม website และ blog

[ThailandAccount](#)

[AccThai](#)

[Acc713](#)

[Amnajrat - Accounting](#)

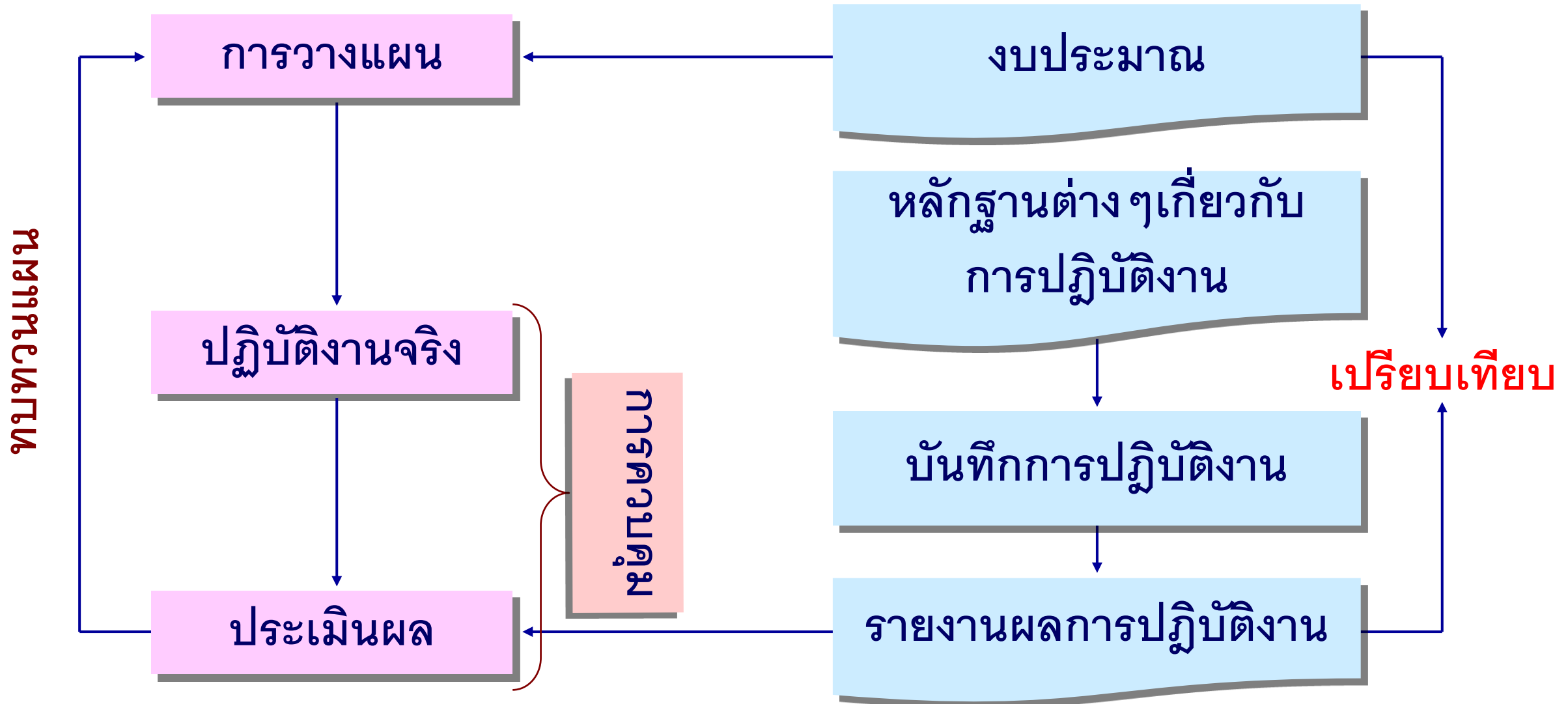
หน้าที่ของผู้บริหาร



- การวางแผน (Planning)
 - แผนระยะยาว (Long-range Plan)
 - แผนระยะสั้น (Short-range Plan) ที่สอดคล้องกับแผนระยะยาว
- การจัดโครงสร้างองค์การและการสั่งการ (Organizing and Directing)
- การควบคุมและการประเมินผล (Controlling and Evaluating)
 - เปรียบเทียบผลการดำเนินงานจริงกับแผนที่กำหนดไว้
- การตัดสินใจ (Decision Making)



ความสัมพันธ์ระหว่างการวางแผนและการควบคุม



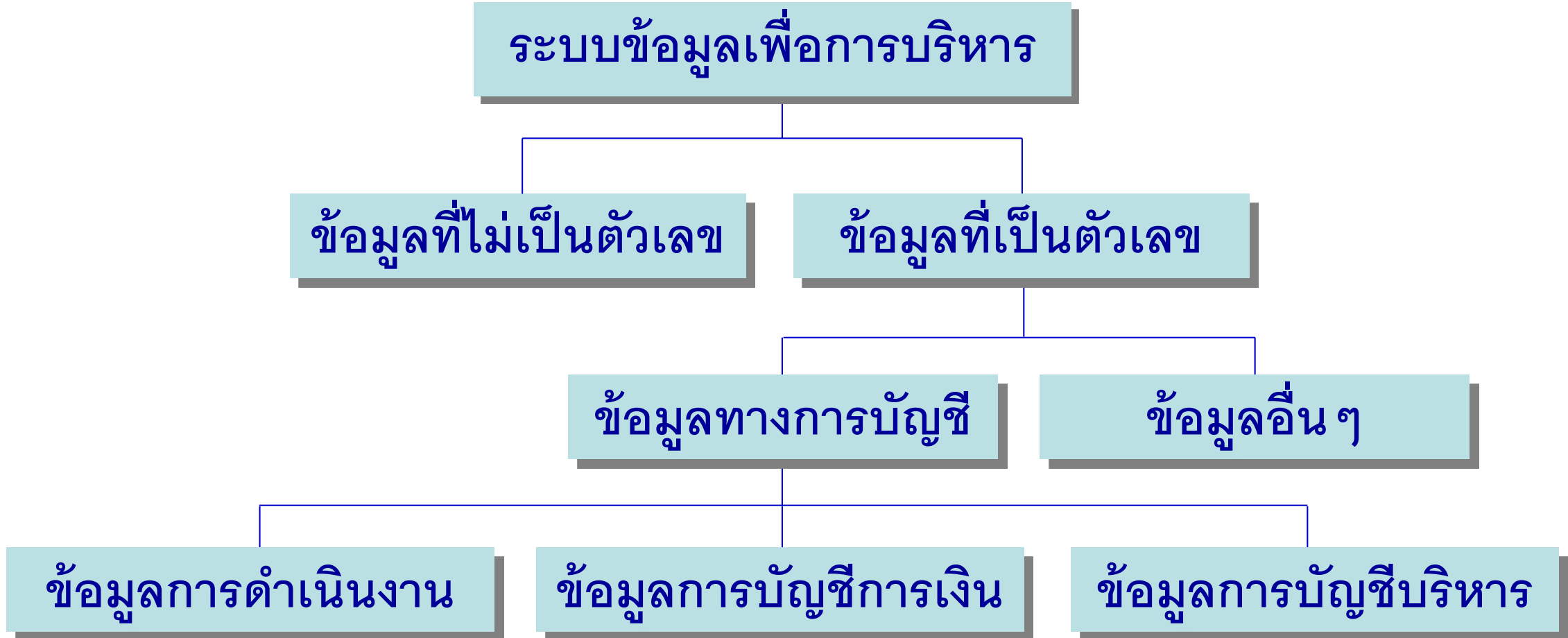
บทบาทของการบัญชีต่อการดำเนินธุรกิจ



- การบัญชีการเงิน (Financial Accounting)
- การบัญชีบริหาร (Management Accounting)



ประเภทของข้อมูล



ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ
วัตถุประสงค์ในการจัดทำ

การบัญชีการเงิน
เสนองบการเงิน
ต่อบุคคลภายนอก

การบัญชีบริหาร
เสนอข้อมูลที่ใช้ใน
การบริหารงานต่อผู้บริหาร

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

วัตถุประสงค์ในการจัดทำ

การบัญชีการเงิน

เสนองบการเงิน
ต่อบุคคลภายนอก

การบัญชีบริหาร

เสนอข้อมูลที่ใช้ใน
การบริหารงานต่อผู้บริหาร

มาตรฐานในการจัดทำ

IFRS

ไม่มีข้อกำหนด

IFRS: International Financial Reporting Standards
(มาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ)

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

วัตถุประสงค์ในการจัดทำ

มาตรฐานในการจัดทำ

แหล่งที่มาของข้อมูล

การบัญชีการเงิน

เสนองบการเงิน
ต่อบุคคลภายนอก

IFRS

ภายในกิจการ

การบัญชีบริหาร

เสนอข้อมูลที่ใช้ใน
การบริหารงานต่อผู้บริหาร

ไม่มีข้อกำหนด

ทั้งภายในและภายนอกกิจการ

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

วัตถุประสงค์ในการจัดทำ

มาตรฐานในการจัดทำ

แหล่งที่มาของข้อมูล

หน่วยวัดค่าของข้อมูล

การบัญชีการเงิน

เสนองบการเงิน
ต่อบุคคลภายนอก

IFRS

ภายในกิจการ

จำนวนเงิน

การบัญชีบริหาร

เสนอข้อมูลที่ใช้ใน
การบริหารงานต่อผู้บริหาร

ไม่มีข้อกำหนด

ทั้งภายในและภายนอกกิจการ

จำนวนเงินและหน่วยวัดค่าอื่น ๆ

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

วัตถุประสงค์ในการจัดทำ

มาตรฐานในการจัดทำ

แหล่งที่มาของข้อมูล

หน่วยวัดค่าของข้อมูล

อดีต vs อนาคต

(Time Focus)

การบัญชีการเงิน

เสนองบการเงิน
ต่อบุคคลภายนอก

IFRS

ภายในกิจการ

จำนวนเงิน

สะท้อนภาพ

ทางการเงินในอดีต

การบัญชีบริหาร

เสนอข้อมูลที่ใช้ใน
การบริหารงานต่อผู้บริหาร

ไม่มีข้อกำหนด

ทั้งภายในและภายนอกกิจการ

จำนวนเงินและหน่วยวัดค่าอื่น ๆ

มุ่งเน้นไปที่อนาคต

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

ความถูกต้องของข้อมูล

การบัญชีการเงิน

มากกว่า
สามารถพิสูจน์ได้

การบัญชีบริหาร

น้อยกว่า
เน้นที่ความเกี่ยวข้อง

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

ความถูกต้องของข้อมูล

ระยะเวลาของการรายงาน

การบัญชีการเงิน

มากกว่า
สามารถพิสูจน์ได้

ทุก ๆ 3 เดือน, 6 เดือน
หรือ 1 ปี

การบัญชีบริหาร

น้อยกว่า
เน้นที่ความเกี่ยวข้อง

มีความยืดหยุ่นมากกว่า
อาจจะทุกวัน ทุกสัปดาห์

ความแตกต่างระหว่างการบัญชีการเงินกับการบัญชีบริหาร



ด้านที่เปรียบเทียบ

ความถูกต้องของข้อมูล

ระยะเวลาของการรายงาน

ขอบเขตของการรายงาน

การบัญชีการเงิน

มากกว่า
สามารถพิสูจน์ได้

ทุก ๆ 3 เดือน, 6 เดือน
หรือ 1 ปี

รายงานโดยรวม
ทั้งกิจการ

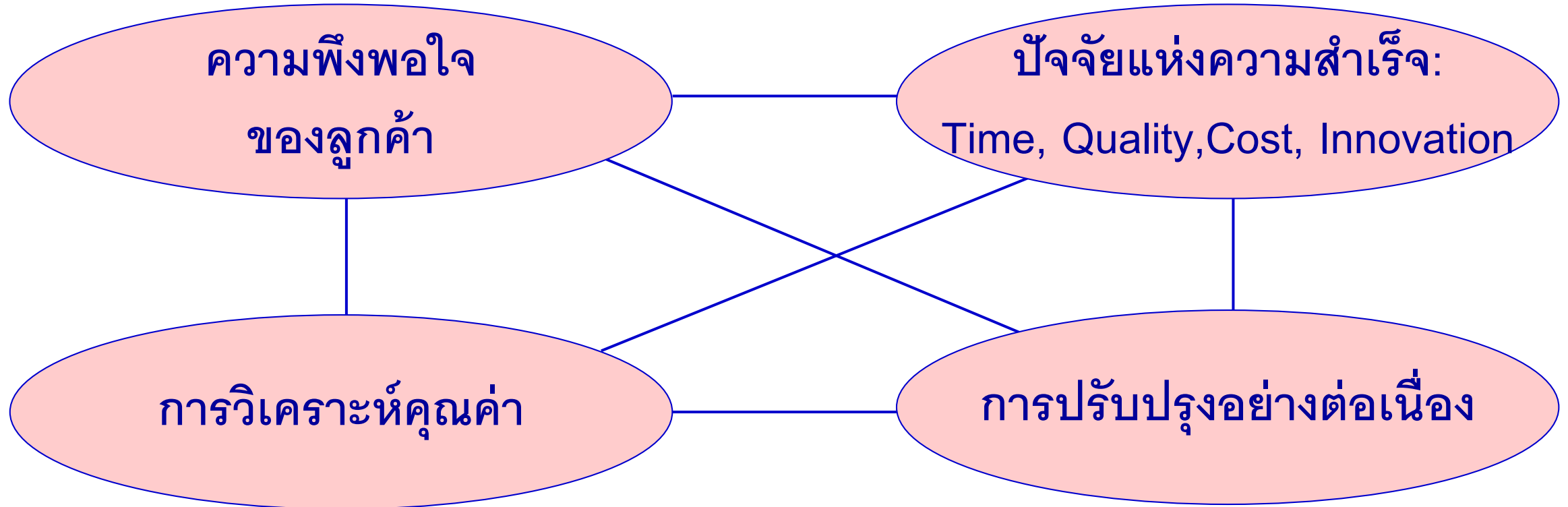
การบัญชีบริหาร

น้อยกว่า
เน้นที่ความเกี่ยวข้อง

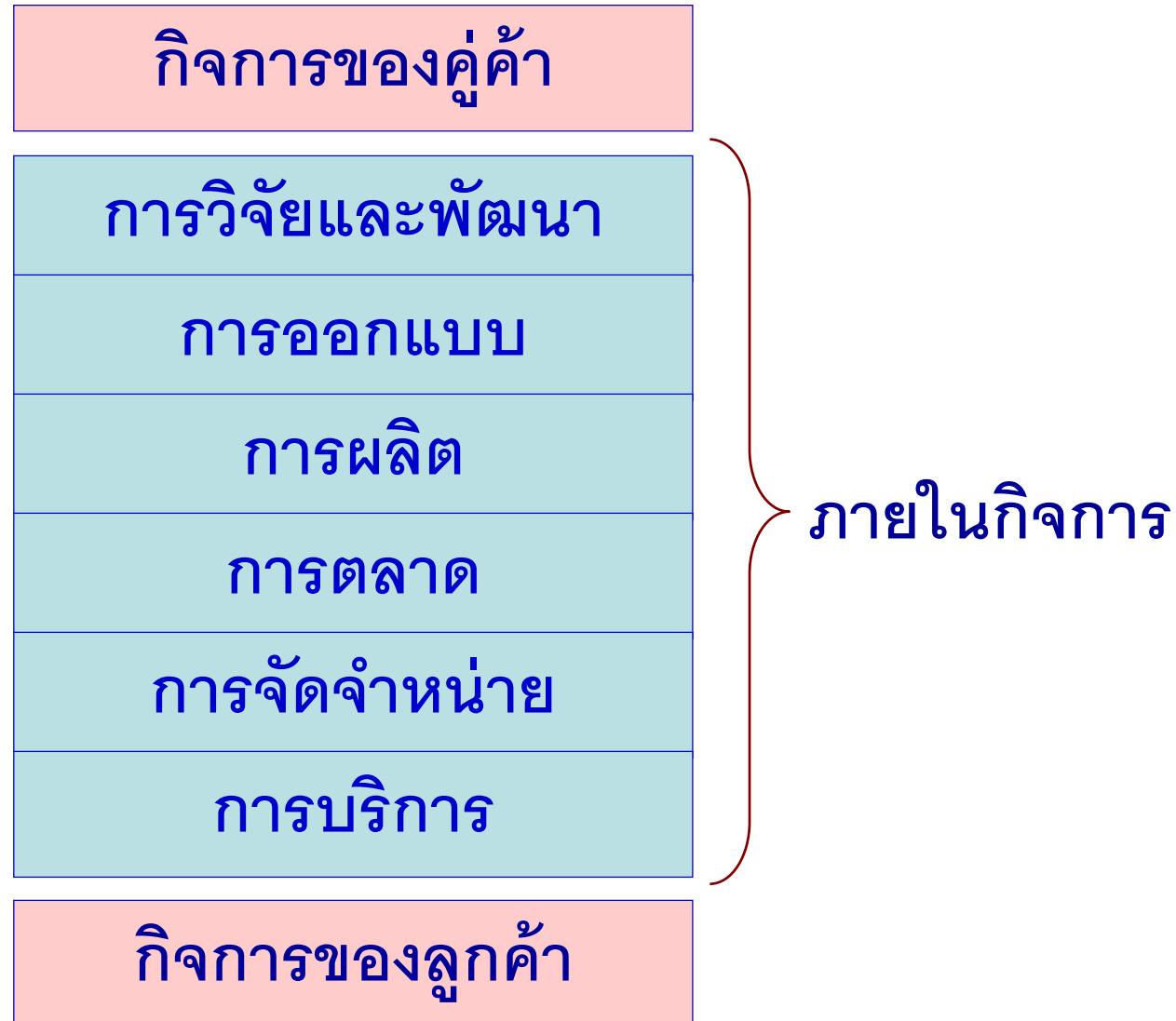
มีความยืดหยุ่นมากกว่า
อาจจะทุกวัน ทุกสัปดาห์

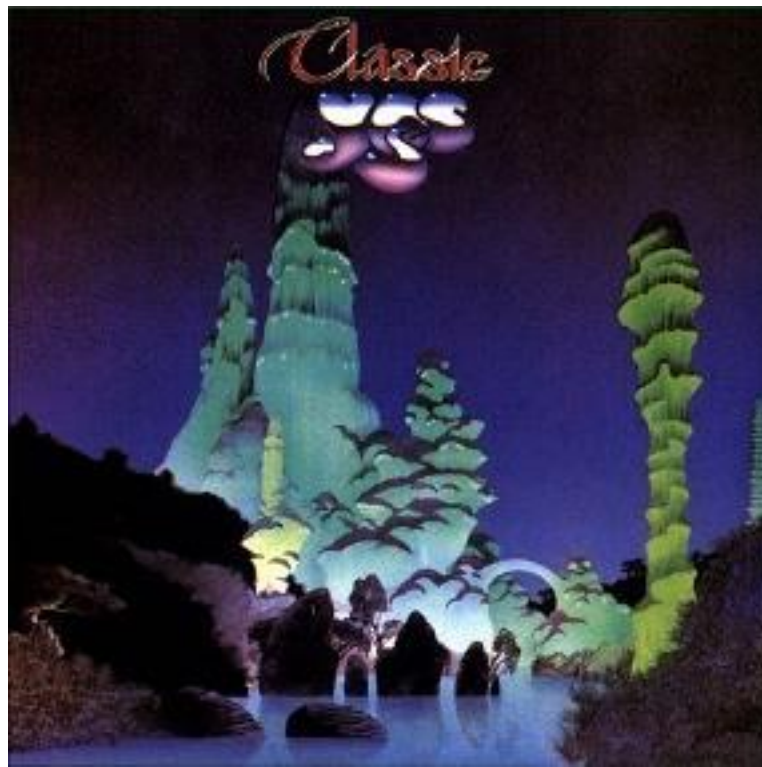
แยกเป็นของแต่ละส่วนงาน

การบริหารธุรกิจยุคใหม่



The Value Chain of Business Functions





End of Chapter 1

ตัวเลขที่มุมบนด้านซ้ายของสไลด์ หมายถึง

เนื้อหาในสไลด์นั้นจะตรงกับเนื้อหาในหนังสือการบัญชีบริหาร หน้าเท่า นั้น